



**STORK**

*A Fluor Company*

Corporate Sustainability Reporting Directive  
Environment Social Governance

# ESG-CSR Een verplichting voor elk bedrijf?

# CRSD

## een Europese aanscherping van het ‘jaarverslag’

---

Recent (dec ‘22) heeft de Europese Commissie de CRSD aangenomen en bekrachtigd.

**CSRD** staat voor *Corporate Sustainability Reporting Directive* en betreft de ‘jaarverslaglegging’ van bedrijven.

Een aantal bedrijven is gewend om jaarlijks een verslag op te stellen. Veelal betreft een verplichte financiële verantwoording. Daarnaast lees je ook onderwerpen terug op het vlak van milieu, veiligheid en sociale consistentie.

Maar er zijn nog veel vrijheden en jaarverslagen zijn nauwelijks naast elkaar te leggen. Daarnaast lees je veel ‘intenties’ maar wordt er geen verantwoording afgelegd met betrekking van het wel of niet realiseren van plannen / acties.

‘Europa’ stelt nu eisen aan de verslaglegging.

# Voor wie gaat de CSRD gelden?

---

De huidige EU Directive (NFRD, 2014/95/EU) geldt voor alle publieke instellingen met meer dan 500 werknemers: beursgenoteerde bedrijven, banken en verzekeringen.

In de EU betreft dit 11.600 bedrijven; NL 112.

De CSRD wordt in een drietal stappen geïntroduceerd en gaat gelden voor alle bedrijven en instellingen die voldoen aan twee van de volgende drie criteria:

- Meer dan 250 medewerkers en/of
- De omzet bedraagt meer dan € 40M en/of
- De totale waarde van (alle) assets bedraagt meer dan € 20M

Inschatting is dat meer dan 2000 bedrijvenNL hier aan voldoen.

# Introductie CRSD

Jan 2025

- alle entiteiten die nu vallen onder NFRD rapporteren in 2025 over de data van 2024

FY '24



Jan 2026

- alle grote entiteiten die nu niet vallen onder NFRD rapporteren in 2026 over de data van 2025

FY'25



Jan 2027

- alle entiteiten die voldoen aan 2 van de criteria:
  - Meer dan 250 medewerkers en/of
  - De omzet bedraagt meer dan € 40M en/of
  - De totale waarde van (alle) assets bedraagt meer dan € 20M

FY '26



- Entiteiten buiten de EU met Dochterondernemingen in de EU, of met effecten op gereglementeerde EU-markten, met een netto omzet €150m+ binnen de EU

Maar ook



# ESG (CRSD) Rapportage



**ESG (CRSD) wordt onderdeel van het jaarlijkse rapportage proces.**

*Dit betekent dat duurzaamheidsinformatie moet worden afgestemd op financiële informatie, en dat het aantal mensen dat bij het proces betrokken is sterk zal toenemen.*

**Assurance wordt verplicht.**

*Eerst in beperkte vorm (2026), later geconsolideerd (2028)*

**Assurance richt zich op vertrouwen en transparantie.**

*Organisaties zullen de nauwkeurigheid en consistentie van gegevens moeten garanderen en moeten werken aan een beter overzicht van zowel de gegevens als de processen*

# Content van de CSRD?

---

Het jaarverslag wordt opgemaakt volgens voorgeschreven principes, format en ‘timing’ en wordt door een externe instantie goedgekeurd.

Het jaarverslag bevat een aantal generieke onderwerpen:

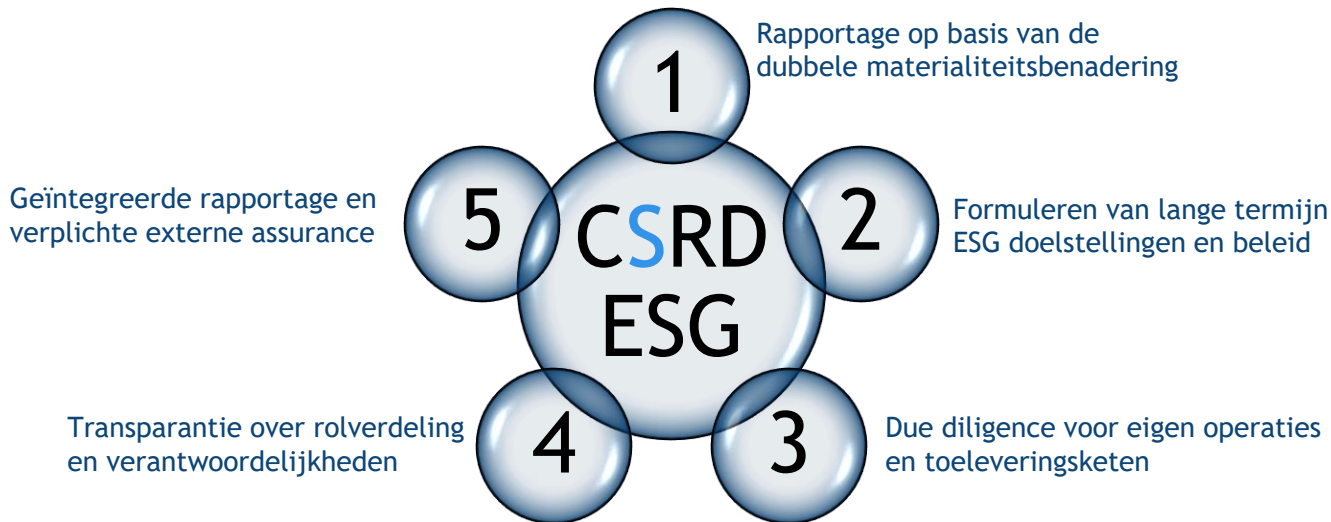
- Het business model, het beleid en bijhorende strategie(en);
- KPI's incl. targets en resultaten;
- Bedrijf- en duurzaamheid - governance (beheer/organisatie);
- Risico en ‘opportunity’ management in het kader van ‘dubbele’ materialiteit;

Daarnaast bevat het jaarverslag een aantal specifieke hoofdstukken

- Milieu / klimaat (incl. EU Taxonomy)
- Sociaal
- Governance/beheer
- Sector-specifieke (standard) onderwerpen

# Kernpunten van de CSRD?

De CSRD volgt grotendeels de inhoudelijke regels van de SFDR en maakt daarnaast gebruik van de EU-taxonomie. Alle rapportages en strategische plannen die voortkomen uit de CSRD dienen op elektronische wijze beschikbaar te worden gesteld. De vijf belangrijkste actiepunten voor bedrijven onder de nieuwe richtlijn zijn:



# Kernpunten van de CSRD?

De belangrijkste verandering ten opzichte van de huidige wetgeving is de introductie van de dubbele materialiteitsbenadering, wat betekent dat bedrijven enerzijds moeten rapporteren over hun impact op traditionele materialiteit, bijvoorbeeld over de impact van hun bedrijf op duurzaamheidskwesties. Anderzijds moeten bedrijven rapporteren over de risico's die zij lopen als gevolg van bijvoorbeeld klimaatverandering of schaarste aan grondstoffen.

Niet alleen moet ESG-rapportering voldoen aan de door de Europese Commissie goedgekeurde standaarden, ook de duurzame doelstellingen en de daaraan gekoppelde prestaties moeten in het jaarverslag worden verwerkt. Een onafhankelijke auditor moet dan de gegevens controleren, zoals nu al de procedure voor financiële prestaties is.

Geïntegreerde rapportage en verplichte externe assurance

Rapportage op basis van de dubbele materialiteitsbenadering



Formuleren van lange termijn ESG doelstellingen en beleid

Onder de CSRD moeten bedrijven duidelijke ESG-doelen stellen en jaarlijks hun voortgang op deze doelen publiceren. De aandacht voor duurzaamheid is dan ook niet meer vrijblijvend of vrijwillig, maar verplicht, moet ingebed zijn in de langetermijnvisie en -strategie van de onderneming en moet ook worden doorgevoerd in het beleid.

Transparantie over rolverdeling en verantwoordelijkheden

De nieuwe EU-richtlijn verplicht bedrijven om duidelijk aan te geven wie en welke afdelingen binnen de organisatie verantwoordelijk zijn voor ESG-doelstellingen en voor de voortgang bij het behalen van de doelstellingen. Bedrijven moeten de externe partijen identificeren die mede verantwoordelijk zijn voor het realiseren van de ESG-inspanningen.

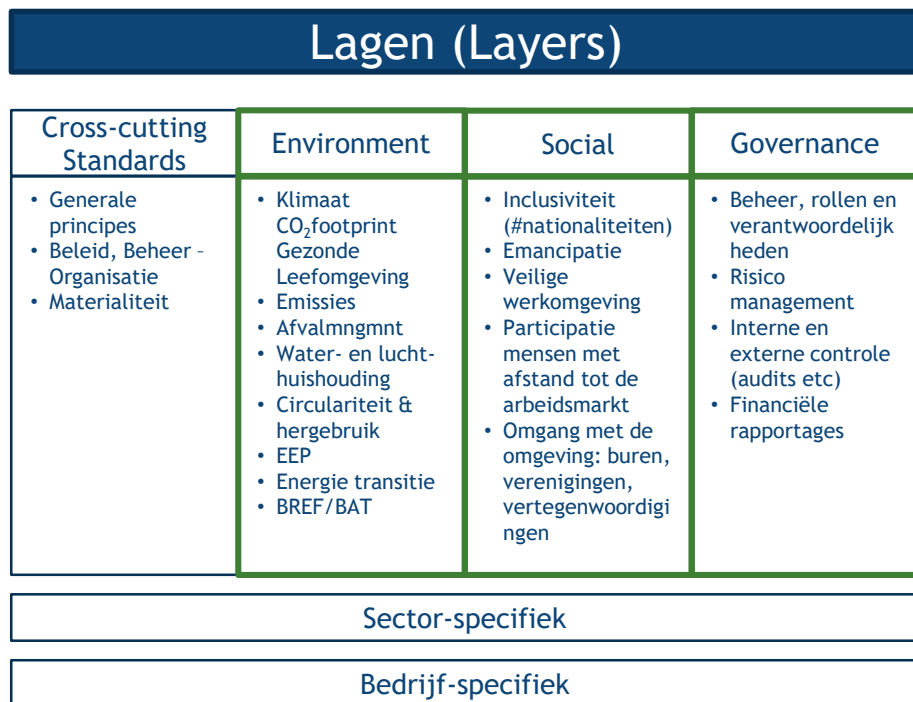
Due diligence voor eigen operaties en toeleveringsketen

Bedrijven moeten de impact van hun eigen activiteiten en productieprocessen rapporteren en controleren. Dit geldt ook voor de impact van de activiteiten van hun ketenpartners. Zo kunnen bedrijven onethische praktijken of milieuschade niet langer verbergen.



# Structuur van de CSRD?

Een schematische weergave



# Waarom voorbereiden op CSRD?

---

Vroegtijdige naleving van CSRD (MVO) biedt ook tal van voordelen:

nieuwe inzichten ontstaan wanneer bedrijven grip krijgen op de niet-financiële indicatoren die betrekking hebben op bedrijfsactiviteiten. Bijvoorbeeld nieuwe mogelijkheden voor kostenbesparing (waaronder energiereductie) en innovaties in het productieproces.

In lijn met de voorgestelde aanscherping van de klimaatambities, komt de EU de komende jaren met strengere wetgeving op het gebied van ESG, waar zowel grote bedrijven als het MKB mee te maken krijgen. Vroegtijdig anticiperen op hoe dit uw eigen bedrijfsactiviteiten beïnvloedt en strategische plannen opstellen om eventuele negatieve impact te verminderen, zorgt ervoor dat uw bedrijf wendbaarder en toekomstbestendiger is om deze uitdagingen aan te gaan. Actief inzetten op ESG levert u een concurrentievoordeel op ten opzichte van bedrijven die nog geen rapportageverplichting hebben.

Daarnaast biedt vroegtijdige naleving van ESG-rapportage op de lange termijn ruimte om vanuit duurzaamheidsoogpunt de eigen productie- en toeleveringsketen te stroomlijnen. Zo kunt u strategische partnerschappen aangaan en toekomstige knelpunten in een vroeg stadium signaleren. Dit garandeert de continuïteit van de toeleveringsketen op het moment dat de richtlijnen van kracht worden.

# Positieve bijdrage op de exposure van uw bedrijf

## Beeldvorming / Reputatie

Het publiek (en de overheid) stelt organisaties verantwoordelijk voor prestaties op het gebied van milieu, maatschappij en governance (ESG) en er komt meer regelgeving aan.

Tijdige en betrouwbare ESG-rapporten voor interne en externe belanghebbenden (stakeholders)

## Omgeving

Media, publiek, activisten

## Arbeidsmarkt

Aantrekkelijke werkgever  
werving, verloop

## Financiële markt

Verstrekken van kapitaal/leningen  
en verzekeringen,  
hoogte van kosten hiervan,  
waarde aandelen

## Positie

In de keten,  
en t.o.v. sociale partners

## Overheid

Lokaal, regionaal,  
landelijk, internationaal,  
Vergunning, Toezicht,  
Faciliteren, Subsidies

# CSRD-Een uitdaging?

---

Het ontwikkelen van de juiste ESG-rapportage is voor veel organisaties een serieuze uitdaging. De hoeveelheid ESG-statistieken is enorm en varieert per branche, bedrijfsgrootte en complexiteit. Daarnaast zijn er wereldwijd veel verschillende meet- en rapportagekaders.

## Asset Management is van belang in

- Beleid en strategie m.b.t. asset gerelateerde aspecten en de gerelateerde processen en organisatie
- Het beheer (Governance incl. Risk management) en verbeteren van een aantal aspecten die worden gerapporteerd;
- Het opstellen en opvolgen van specifieke actieplannen, en het implementeren van maatregelen, als onderdeel van de rapportage (actieplannen, voortgang en resultaten)
- Het verzamelen, interpreteren en rapporteren van de juiste data ten behoeve van voorgaande punten.

# EEN VOORBEELD: ENERGIE-ASSESSMENT

# Klant-opdracht Energie Assessment

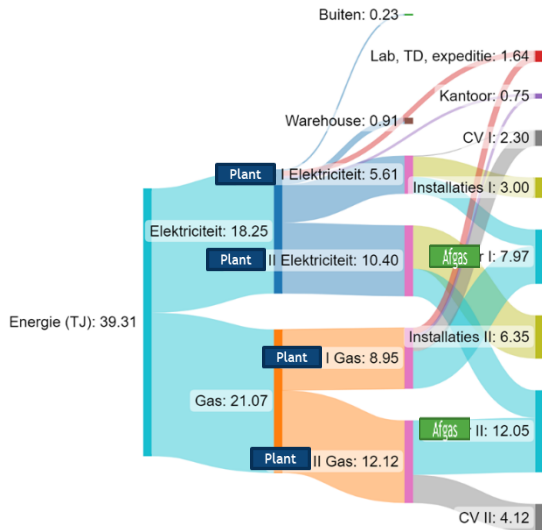
---

Het energieonderzoek bevat de volgende elementen:

- Een beschrijving van de processen, gebouwen en faciliteiten
- Een energiebalans met daarin:
  - Het totale energieverbruik waarvan minstens 90% is toebedeeld aan de individuele installaties en bedrijfsprocessen
  - De uitgaande energiestromen waarbij minstens 90% van de uitgaande hoeveelheid energie wordt benoemd (per stroom: vermogen, temperatuur, medium)
  - Overzicht van minstens 90% van de intern hergebruikte stromen
- Een overzicht van alle overwogen maatregelen (technieken én voorzieningen)
- Per maatregel een berekening van de terugverdientijd
- Een energieplan (EEP) waarin per maatregel wordt vermeld wanneer deze wordt uitgevoerd.

*Daarbij is gebruik gemaakt van normen en door de overheid aangereikte rapportagevormen zodat bij upload van het EEP geen problemen ontstaan.*

# Klant-opdracht Energie Assessment



Het energieonderzoek heeft het volgende opgeleverd:

- Scherpere en duidelijkheid in toe te passen wet en regelgeving
- Meer energiebewustheid bij opdrachtgever met focus op de grootste verbruikers
  - Beter inzicht aan de hand van Analyse gas- en elektriciteitsverbruik, analyse energiekosten a.d.h.v. contracten energieleverancier en netbeheerder, analyse energieverbruik met Energy Consumption Analysis (ECA), toepassing Sankey diagram voor energiestromen
- Een gedragen en geaccordeerd EEP
  - Toepassing EML-systematiek en prioritering Erkende Maatregelen samen met opdrachtgever op investeringen en besparingspotentieel

# EML-systematiek

---

In de Erkende Maatregelenlijsten energiebesparing (EML) staan energiebesparende maatregelen met een terugverdientijd van 5 jaar of minder.

De EML bestaat uit 3 onderdelen:

- Gebouwen
- Faciliteiten
- Processen

Hiermee conformeren  
we ons aan de  
richtlijnen van de  
Overheid

Met de EML kan aan de energiebesparingsplicht worden voldaan.



DANK VOOR UW AANDACHT!

ZIJN ER NOG  
VRAGEN?